

## Intellibusiness Plan®

### Introdução

Em todas as grandes organizações, principalmente nas multinacionais, existe um departamento de Estudos Econômicos, cuja função principal é orientar as decisões do *board* da companhia no que se refere à investimentos, fusões, aquisições, desmembramentos, desativação de unidades produtivas, construção de fábricas, alterações na linha de produção, abertura de novos pontos de venda, etc.

Nas instituições financeiras, estes estudos são conhecidos como "**Valuation**" ou "**Viabec**", (abreviação de Estudo de Viabilidade Econômica). O resultado do estudo é que determinará se o negócio é rentável, se a nova fábrica será ou não construída, se um departamento deve ou não ser ampliado ou ter suas atividades encerradas, se a aquisição daquela empresa é ou não vantajosa, se o Banco deverá abrir uma nova filial ou encerrar outras ou se deverá ou não ampliar sua linha de crédito para agricultores e assim por diante.

No âmbito governamental, se todos os investimentos fossem analisados através de Estudos de Viabilidade Econômica, certamente muitos investimentos não teriam sido realizados por não apresentar retorno e muitos créditos não seriam concedidos à atividades inviáveis, redirecionando os recursos para projetos economicamente mais vantajosos, tornando a gestão dos recursos públicos mais crível e eficaz.

Enfim, o mundo financeiro, não vive sem um "Viabec".

### Fusões e Aquisições

Quando a transação for de fusões e / ou aquisições, portanto envolvendo mais de uma empresa, via de regra são contratadas empresas de Consultoria e Auditoria para a elaboração do estudo e /ou para a "*Expertise*" (validação do estudo) e, para dar maior credibilidade, esta empresa deverá ser uma das chamadas "*Big Five*".

### Custos Elevados

Estas grandes e famosas empresas de auditoria e consultoria, normalmente cobram seus serviços por hora (além do ressarcimento de despesas), que não são poucas. Tal fato faz com que a contratação de uma empresa renomada para a realização de um Estudo de Viabilidade Econômica atinja custos elevadíssimos, além de demorar, na melhor das hipóteses, no mínimo um mês.

### Utilizando a Inteligência Artificial

A inteligência artificial já possui ferramentas para tornar esta atividade não só menos onerosa como também muito mais rápida, confiável e eficiente.

Especificamente com esta finalidade, o software **Intellibusiness Plan®** criado pela *Ars Technica Intellibusiness*, realiza o Business Plan financeiro, gera gráficos, emite um laudo resumido com os principais dados e determina se o negócio é ou não viável .

A grande vantagem do sistema é que ele baseia-se nas respostas do usuário a uma série de perguntas. Ou seja, não há necessidade de nenhum conhecimento prévio de informática, bastando ter em mãos os dados financeiros básicos do negócio a ser analisado. Com a inteligência artificial, as respostas fornecidas são imediatamente analisadas e podem gerar outras perguntas ao usuário. A cada resposta, o Business Plan vai se formando.

Aproximadamente uma hora após o início, o sistema terá gerado um Cálculo de Resultados (envolvendo Faturamento, Custos Fixos, Custos Variáveis, Margem de Comercialização e Resultado Operacional), um Fluxo de Caixa a Valor Presente, Cálculo de Pay-Back, Goodwill (valor da marca no mercado) e o Negotiation Value (valor do negócio para fusões ou aquisições). Tudo automaticamente.

O sistema analisará sozinho o Fluxo de Caixa e se o resultado for negativo, simulará captação bancária para cobrir os débitos. Se for positivo, o sistema promoverá a aplicação dos recursos excedentes.

#### **Arstechnica Intellibusiness Ltda.**

Al. Dos Tacaúnas, 637 CEP 04068-021 São Paulo – S.P. – Brasil

Tel.: 55 (11) 5581-0150 info@arstechnica.com.br

www.arstechnica.com.br

O software possui a opção de, ao toque de uma única tecla, imprimir um relatório completo, composto de 26 páginas, das quais 16 serão gráficos decorrentes da interpretação dos dados informados.

### **Análise Virtual Automática**

Como resultado da interpretação automática dos Relatórios Financeiros e dos Gráficos, é gerada a "Análise Virtual" (Sumário Executivo), que resume todo o estudo e ao final ainda emite uma opinião como "Aconselhado para negociação" ou "Desaconselhado para negociação". Se o usuário imputar dados excessivamente fictícios, a "Análise Virtual" será implacável e informará "provavelmente os dados são irreais".

No módulo dedicado a informações financeiras, o sistema possui a sofisticação de permitir ao usuário planejar influências macroeconômicas que possam afetar o negócio em análise.

Para facilitar ainda mais sua utilização, o sistema possui vários dados "default", ou seja, se o usuário não souber a resposta a determinadas perguntas, o sistema assumirá temporariamente o comando imputando sugestões, que podem ser alteradas pelo usuário.

A grande vantagem do **Intellibusiness Plan**<sup>®</sup> não se restringe apenas a automação, ao baixo custo e a velocidade, mas também permite simulações instantâneas, como por exemplo, a determinação da alteração de preços para que o retorno do investimento ocorra em menos tempo, ou, se o Fluxo de Caixa for negativo nos primeiros anos, é possível simular as influências (individuais ou em bloco) de alterações salariais, redução de custos de viagens, demissão de funcionários, aumento de preços, variações da economia de escala, etc.

Alguns analistas ou financistas podem achar melhor continuar ainda fazendo o velho Cálculo de Resultados, "Valuation" e Cash-Flow "na mão" (ou na planilha do seu PC) mas, tal qual ocorreu com a máquina de calcular, será apenas uma questão de tempo a utilização da inteligência artificial, pois no mundo dos negócios com sua crescente velocidade, em breve não haverá mais espaço para os que não aderirem rapidamente a ferramentas tecnológicas que eliminam a emoção, poupam tempo e dinheiro tornando as decisões mais precisas e eficazes.

**CONHEÇA AGORA ALGUMAS DAS CARACTERÍSTICAS DA SUA NOVA FORMA DE ELABORAR O BUSINESS PLAN DA SUA EMPRESA, SUA FÁBRICA, SEU CONSULTÓRIO, SUA LOJA OU DE UMA SIMPLES UNIDADE DE NEGÓCIOS, DE MANEIRA RÁPIDA, PRECISA, EFICAZ E COM BAIXOS CUSTOS.**

**Arstechnica Intellibusiness Ltda.**

Al. Dos Tacaúnas, 637 CEP 04068-021 São Paulo – S.P. – Brasil

Tel.: 55 (11) 5581-0150 info@arstechnica.com.br

www.arstechnica.com.br

### Funcionamento

Você não precisa ter nenhum conhecimento específico de informática para a utilização do Intellibusiness Plan. Ao iniciar-se o sistema, acionando uma tecla o sistema se adaptará ao seu computador e otimizará sua visualização (Nenhuma alteração é feita nos parâmetros do computador do usuário).



Intellibusiness

## INTELLIBUSINESS PLAN

Mais um produto ArsTechnica Intellibusiness

Bem vindo ao Intellibusiness Plan da ArsTechnica.  
Sua maneira mais inteligente de realizar o Business Plan financeiro da sua empresa.



O software realizará uma verificação no seu computador para uma melhor visualização.

[Clique Aqui para a Verificação](#)

Basta um único clique para que o sistema se adapte ao seu computador.

**Arstechnica Intellibusiness Ltda.**

Al. Dos Tacaúnas, 637 CEP 04068-021 São Paulo – S.P. – Brasil

Tel.: 55 (11) 5581-0150 info@arstechnica.com.br

www.arstechnica.com.br

Ao iniciar o sistema, se desejar, você será familiarizado com os conceitos básicos do sistema.

Intellibusiness Plan
INTRODUÇÃO

Bem vindo ao **Intellibusiness Plan**, sua maneira mais inteligente de realizar o Business Plan da sua empresa. O software é bastante intuitivo e não exige conhecimentos específicos de informática, pois é baseado na resposta a uma série de perguntas. Em alguns casos, as respostas fornecidas serão analisadas e, em até dois segundos, serão formuladas outras perguntas.

É altamente recomendável que antes de iniciar, você tenha em mãos os principais dados financeiros da empresa ou área da empresa a ser analisada.

Se você não souber a resposta a alguma pergunta e / ou não responde-la, o software fará a análise e assumirá os parâmetros "default" do sistema.

Em cada módulo, no canto inferior da tela, você terá a opção de retornar a tela anterior ou avançar. Ao término das respostas às perguntas formuladas, o software analisará os dados fornecidos e lhe apresentará um *Cálculo de Resultados*, o *Cash-Flow*, calculará o *NPV Discount Cash-Flow*, o *Liquidation Value*, o *Goodwill*, a *Necessidade de Investimentos* e o *Pay-Back*. Com base nestes dados, serão elaborados automaticamente uma série de gráficos para auxiliá-lo na análise da empresa ou área da empresa objeto do estudo.

Interpretando suas respostas, os relatórios e os gráficos gerados, o sistema produzirá automaticamente um laudo final e determinará se o negócio analisado é ou não economicamente viável.

Em resumo: Você responde a algumas perguntas e o software faz todo o trabalho para você e elabora um diagnóstico financeiro sobre a viabilidade econômica do negócio.

Se você não estiver seguro quanto aos termos técnicos utilizados aqui ou nos relatórios gerados, não se preocupe. Clique na tecla **"Teoria"** (abaixo) e entenda quais são os termos e princípios mundialmente aceitos para este tipo de estudo.

Normalmente, entre o início e o término da utilização deste sistema, com a impressão de todos os relatórios e gráficos, você não necessitará mais do que uma hora.

Obrigado por escolher mais este produto da **ArsTechnica Intellibusiness**.

Teoria

20/6/04 5:13 PM

Iniciar

O **Intellibusiness Plan** baseia-se em diversos parâmetros básicos mundialmente aceitos.

## Teoria

IntellibusinessPlan
TEORIA

Voltar Introdução

Liquidation Value

Goodwill

NPV Discount Cash-Flow

Necessidade de Investimentos

Pay-Back

Voltar ao Topo

Negotiation Value

Iniciar Business Plan

**LIQUIDATION VALUE** (Clique no botão do menu, para melhor visualização)

Este é o nome dado para o valor dos estoques e eventuais equipamentos ou ativos especiais, de alto valor. Para a determinação do valor dos estoques, é necessário um inventário físico, completo e detalhado. Do total apurado, deverão ser subtraídos os itens obsoletos e invendáveis. Com base no saldo obtido, é calculado o alcance dos estoques (Saldo dos estoques / vendas anuais). Se houver itens que possuam alcance superior a 36 meses, estes devem ser desconsiderados e não irão compor o *Liquidation Value*, pois caracterizarão compras e / ou produção erradas / excessivas. Do novo saldo apurado é calculado o valor de mercado, ou seja, o preço deste estoque caso estivesse disponível no mercado para compra. O valor final, mais os ativos especiais, resulta no *Liquidation Value*, demonstrado pelas fórmulas abaixo, onde:

EC= Estoques Contábeis

Ee= Equipos. / Instal. especiais

DI = Diferença de Inventário

VA =Vendas Anuais

fEI = Fator de Excedente de Inventário

EI = Excedente de Inventário

SE = Saldo Estoque

EA3 = Estoque =<3 anos

Aa = Alcance em anos

EO = Estoques Obsoletos / Invendáveis

$EC - (EO + DI) = SE$

$(SE / VA) = Aa$

$(Aa > 3) - 3 = fEI$

$fEI \times VA = EI$

$SE - EI = EA3$

$EA3 + Ee = Liquidation Value$

ou

Alternativa "a":  $Aa > 3 \Rightarrow 3VA + Ee = Liquidation Value$

Alternativa "b":  $Aa < 3 \Rightarrow SE + Ee = Liquidation Value$

Embora em um primeiro momento possa parecer complicado, o *Liquidation Value* é bem simples e o mais fácil de ser

Se desejar, você poderá familiarizar-se com a teoria, conceitos e fórmulas de matemática financeira aplicadas pelo sistema.

Saiba o que é **Goodwill, Liquidation Value, Net Present Value Discount Cash-Flow** e vários outros.

Sistema de Interpretação

*Intellibusiness Plan* **Módulo 1: INFORMAÇÕES GERAIS**

1- Período de Análise

 3 anos  
 5 anos  
 10 anos

2- Negócio

 Novo  
 Existente

3- Objeto Principal do Negócio

4- Origem do Capital

5- Sazonalidade das Vendas

I Trimestre	12,0%
II Trimestre	15,0%
III Trimestre	35,0%
IV Trimestre	38,0%
<b>TOTAL</b>	<b>100,0%</b>

6- Preço Médio Atual:

7- Volume de vendas médias mensais:

8- Preços  Sim *Você pretende alterar os preços praticados ?*  
 Não

Quanto foi / será o investimento para a criação do negócio ?

Volta Introdução
Teoria
Limpar Dados Imputados Anteriormente
Próxima =>

Basta você inserir informações básicas sobre sua empresa.

Se você não souber, o sistema assumirá os dados padrão, que poderão ser alterados posteriormente.

*Intellibusiness Plan* **Módulo 1: INFORMAÇÕES GERAIS**

1- Período de Análise

 3 anos  
 5 anos  
 10 anos

2- Negócio

 Novo  
 Existente

3- Objeto Principal do Negócio

4- Origem do Capital

Você informou que o negócio já existe. Há quanto tempo, em anos ?

5- Sazonalidade das Vendas

I Trimestre	12,0%
II Trimestre	15,0%
III Trimestre	35,0%
IV Trimestre	38,0%
<b>TOTAL</b>	<b>100,0%</b>

6- Preço Médio Atual:

7- Volume de vendas médias mensais:

8- Preços  Sim *Você pretende alterar os preços praticados ?*  
 Não

Quanto foi / será o investimento para a criação do negócio ?

Volta Introdução
Teoria
Limpar Dados Imputados Anteriormente
Próxima =>

Dependendo das suas respostas, o sistema gerará novas perguntas, como no exemplo ao lado.

## Interatividade

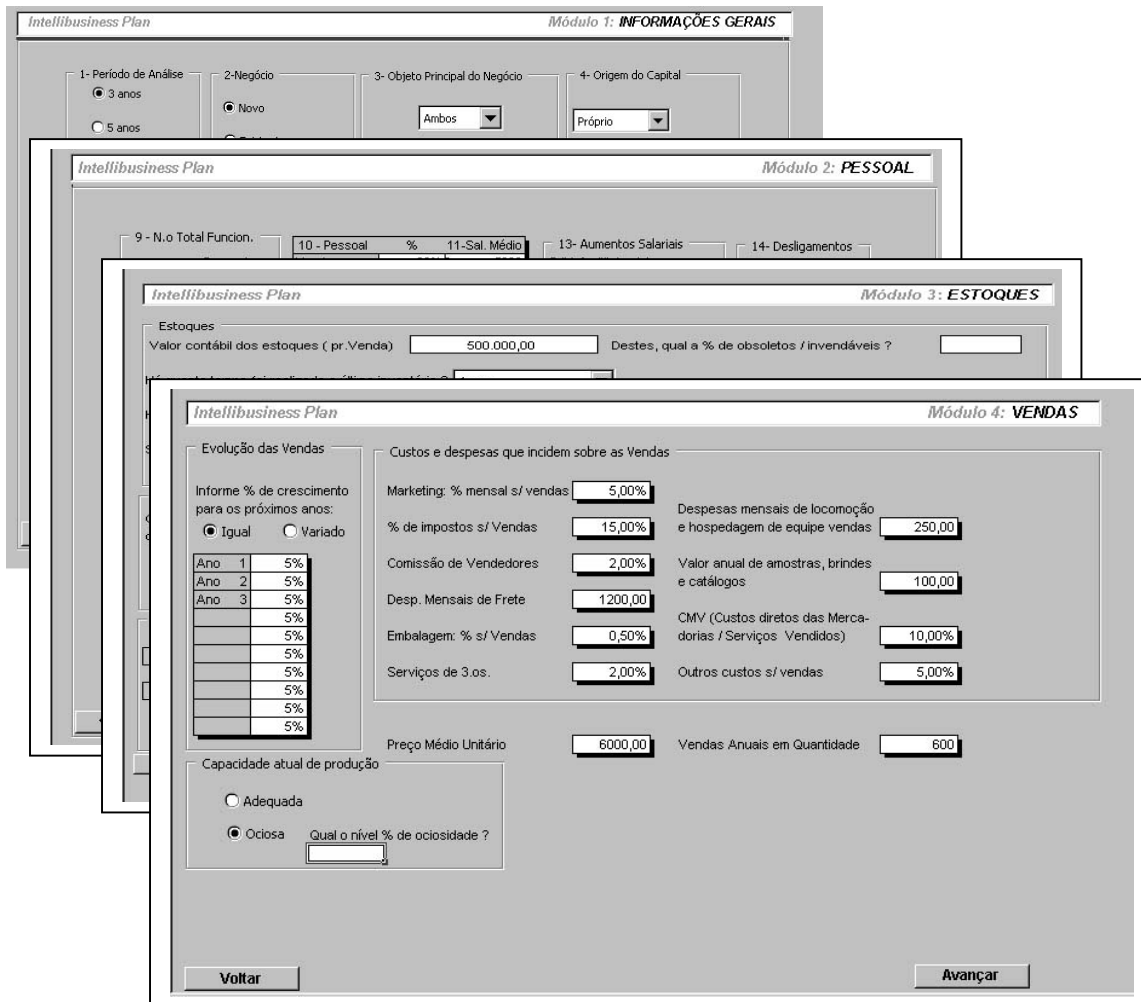
Sempre interpretando suas respostas, o sistema irá compor o perfil da sua empresa.

Através de diversas telas, o sistema abordará as seguintes áreas:

- Informações Gerais
- Estoques
- Vendas
- Produção
- Pessoal
- Custos
- Finanças
- Goodwill
- Cash-Flow

Você poderá voltar para qualquer tela a qualquer momento, alterar os dados e verificar na hora quais as conseqüências nas demais áreas da empresa as alterações procedidas.

Graças a essa **interatividade**, você poderá adaptar seu Business Plan exatamente às suas necessidades.



The image displays four overlapping screenshots of the Intellibusiness Plan software interface, showing different modules:

- Módulo 1: INFORMAÇÕES GERAIS**: Shows fields for analysis period (3 or 5 years), business type (Novo), main business object (Ambos), and capital origin (Próprio).
- Módulo 2: PESSOAL**: Shows fields for total number of employees, personnel percentage, average salary, salary increases, and disbursements.
- Módulo 3: ESTOQUES**: Shows inventory value and percentage of obsolete/inventoried items.
- Módulo 4: VENDAS**: Shows sales evolution, marketing and expenses, unit price, and production capacity. It includes a table for growth rates and various cost inputs.

**Módulo 4: VENDAS - Detalhes:**

Informe % de crescimento para os próximos anos:  
 Igual  Variado

Ano	1	2	3
	5%	5%	5%
	5%	5%	5%
	5%	5%	5%
	5%	5%	5%
	5%	5%	5%
	5%	5%	5%
	5%	5%	5%

Custos e despesas que incidem sobre as Vendas:

- Marketing: % mensal s/ vendas: 5,00%
- % de impostos s/ Vendas: 15,00%
- Comissão de Vendedores: 2,00%
- Desp. Mensais de Frete: 1200,00
- Embalagem: % s/ Vendas: 0,50%
- Serviços de 3.os.: 2,00%
- Despesas mensais de locomoção e hospedagem de equipe vendas: 250,00
- Valor anual de amostras, brindes e catálogos: 100,00
- CMV (Custos diretos das Mercadorias / Serviços Vendidos): 10,00%
- Outros custos s/ vendas: 5,00%

Preço Médio Unitário: 6000,00      Vendas Anuais em Quantidade: 600

Capacidade atual de produção:  
 Adequada  
 Ociosa      Qual o nível % de ociosidade ?

Botões: Voltar, Avançar

## Cálculo de Resultados

Após o processo de coleta de dados um Cálculo de Resultados será automaticamente montado e simultaneamente será realizado o cálculo do Fluxo de Caixa.

Baseado em parâmetros de cada mercado específico, ou nas informações que você fornecer, o sistema realizará o cálculo do **Net Present Value Discouny Cash Flow**.

Se você voltar para qualquer das telas anteriores e alterar qualquer informação, automaticamente os dados de Resultados e Fluxo de Caixa serão corrigidos.

Intellibusiness Plan			Módulo 8: CASH-FLOW						
Voltar Início	Ver Gráficos	Imprimir							
Períodos	1	2	3	4	5	6	7		
<b>Volume de Vendas</b>	50	50	51	51	51	51	51		
Preço de Venda	6000,00	6000,00	6000,00	6000,00	6000,00	6000,00	6000,00		
<b>Faturamento Bruto</b>	<b>301250,00</b>	<b>302505,21</b>	<b>303765,65</b>	<b>305031,34</b>	<b>306302,30</b>	<b>307578,56</b>	<b>308860,14</b>	3	
% de impostos s/ Vendas	45187,50	45375,78	45564,85	45754,70	45945,35	46136,78	46329,02		
<b>Faturamento Líquido</b>	<b>256062,50</b>	<b>257129,43</b>	<b>258200,80</b>	<b>259276,64</b>	<b>260356,96</b>	<b>261441,78</b>	<b>262531,12</b>	2	
CMV (C.dir.Merc./Serv. Vendidos)	30125,00	30250,52	30376,56	30503,13	30630,23	30757,86	30886,01		
<b>Margem de Comercialização</b>	<b>225.937,50</b>	<b>226.878,91</b>	<b>227.824,24</b>	<b>228.773,50</b>	<b>229.726,73</b>	<b>230.683,92</b>	<b>231.645,10</b>	23	
<b>Custos Variáveis</b>									
Marketing: % mensal s/ vendas	15062,50	15125,26	15188,28	15251,57	15315,12	15378,93	15443,01		
Comissão de Vendedores	6025,00	6050,10	6075,31	6100,63	6126,05	6151,57	6177,20		
Desp. Mensais de Frete	1200,00	1200,00	1200,00	1200,00	1200,00	1200,00	1200,00		
Embalagem: % s/ Vendas	1506,25	1512,53	1518,83	1525,16	1531,51	1537,89	1544,30		
Serviços de 3.os.	6025,00	6050,10	6075,31	6100,63	6126,05	6151,57	6177,20		
Desp. mensais de loc.hosped. Vendas	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00		
Vi na. amostras, brindes e catalogos	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00		
Outros custos s/ vendas	15062,50	15125,26	15188,28	15251,57	15315,12	15378,93	15443,01		
<b>Total Custos Variáveis</b>	<b>45231,25</b>	<b>45413,26</b>	<b>45596,02</b>	<b>45779,54</b>	<b>45963,83</b>	<b>46148,89</b>	<b>46334,72</b>		
<b>Margem sobre Vendas</b>	<b>180.706,25</b>	<b>181.465,65</b>	<b>182.228,22</b>	<b>182.993,96</b>	<b>183.762,89</b>	<b>184.535,03</b>	<b>185.310,38</b>	18	
<b>Custos Fixos</b>									
Custos de Manutenção:	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00		
Serviços de Terceiros	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00		
C Viagem e Repres.	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00		
Aluguéis:	3000,00	3000,00	3000,00	3000,00	3000,00	3000,00	3000,00		
Impostos Mf. e Tercos	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00		

## Gráficos

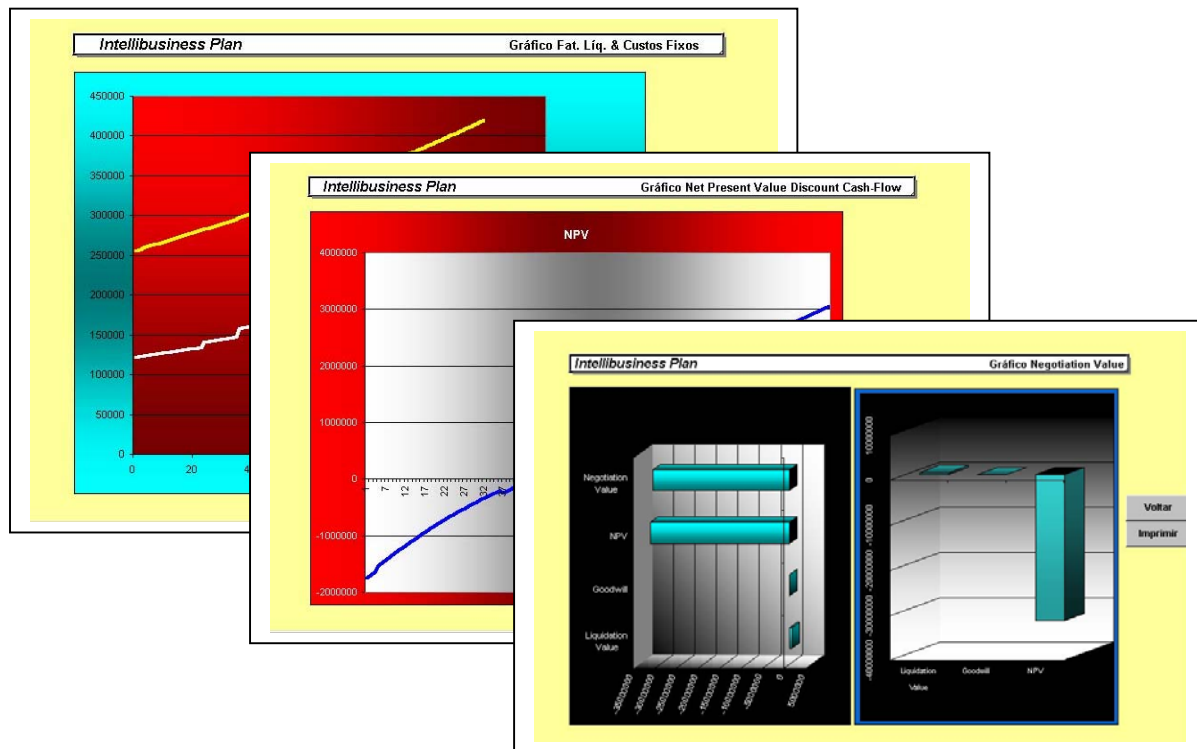
Baseado nos dados informados, nos parâmetros do sistema e no Cálculo de Resultados, automaticamente serão gerados diversos gráficos.

*Intellibusiness Plan* **Módulo 9: GRÁFICOS**

Selecione o Gráfico para Visualização

<b>Evolução das Vendas Físicas</b>	<b>Resultado Operacional</b>	<b>Net Present Value Discount Cash-Flow</b>	<b>Negotiation Value</b>
<b>Evolução do Faturamento</b>	<b>Pessoal &amp; Vendas</b>	<b>Pay-Back</b>	<b>Análise Virtual</b>
<b>Evolução da Margem</b>	<b>Custos Fixos &amp; Vendas</b>	<b>Máximo Negativo</b>	
<b>Custos Variáveis</b>	<b>Custos Variáveis &amp; Fixos</b>	<b>Liquidation Value</b>	
<b>Custos Fixos</b>	<b>Fluxo de Caixa</b>	<b>Goodwill</b>	
			<b>Voltar</b>

20 junho, 2004



### Laudo Virtual

Interpretando o cálculo de resultados e a evolução futura dos gráficos, o sistema gera o Laudo Virtual e determinará se o negócio é ou não economicamente viável.

Gerais	Pessoal	Estoques	Vendas	Custos	Finanças	Goodwill	Teoria	Salvar Estudo Completo
Início	Gráficos		IntelliBusiness Plan		Imprimir Esta Página	Imprimir Laudo Completo		
<i>Intellibusines Plan</i>						<i>Módulo 10: ANÁLISE VIRTUAL</i>		
<p>O Fluxo de Caixa composto inicia o período de análise negativo, exigindo a captação de recursos bancários.          O Fluxo de Caixa permanece negativo indefinidamente</p> <p><b>LIQUIDATION VALUE</b>          O Liquidation Value, envolvendo Estoques e Ativos, é de 500.000,00</p> <p><b>NPV DISCOUNT CASH-FLOW</b>          O Fluxo de Caixa descontado a valor presente com a taxa anual de 12% no período de análise é de (32.301.575,66)</p> <p><b>GOODWILL</b>          Considerando-se as premissas adotadas, o Goodwill para o negócio em pauta é inexistente</p> <p><b>PAY-BACK</b>          O negócio não apresenta Pay-Back</p> <p><b>MÁXIMO NEGATIVO</b>          Para a concretização do negócio em pauta, os investidores deverão dispor de 1.742.828,98 efetivamente.</p> <p><b>NEGOTIATION VALUE</b>          O valor para compra ou venda do negócio em pauta, de acordo com os princípios internacionalmente aceitos é (31.801.575,66)</p>								
<b>CONCLUSÃO</b>								
<p>Considerando-se que para a concretização do negócio os investidores ou proprietários da empresa investirão 1.742.828,98 para obtenção de um Negotiation Value de (31.801.575,66) o negócio não apresenta atratividade. Adicionalmente, o tempo de retorno (em meses) do investimento inexistente, já inviabiliza o negócio.          Se o capital inicial fosse investido com taxa de 12,0% pelo período de 36 meses, renderia 2.528.870,40 sendo, portanto, superior ao NPV Cash-Flow gerado, mostrando a inviabilidade do negócio.</p> <p>Isto posto, o negócio apresenta-se <b>DESACONSELHADO para negociação ou investimento.</b></p>								

Se você possuir os dados básicos da sua empresa disponíveis, todo o processo de cálculos, a criação de 16 gráficos e a emissão do laudo com a conclusão final, não leva mais do que duas horas.

## Intellibusines Plan.

Mais um produto

## Ars Technica Intellibusines

No caso de dúvidas, não deixe de consultar-nos:

55 (11) 5581-0150

[info@arstechnica.com.br](mailto:info@arstechnica.com.br)

**Arstechnica Intellibusines Ltda.**

Al. Dos Tacaúnas, 637 CEP 04068-021 São Paulo – S.P. – Brasil

Tel.: 55 (11) 5581-0150 [info@arstechnica.com.br](mailto:info@arstechnica.com.br)

[www.arstechnica.com.br](http://www.arstechnica.com.br)